



Puławy, 31 sierpnia 2005

**Pismo Prezesa Zarządu ZA „Puławy” SA
Zygmunta Kwiatkowskiego**

Szanowni Państwo

Mam przyjemność przekazać na Państwa ręce raport roczny Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Przyjemność tym większą, iż rok, który on opisuje był dla Spółki wyjątkowo udany i pod kilkoma względami historyczny.

Rok temu także świętowaliśmy najlepsze w dziejach ZA „Puławy” SA wyniki finansowe. Osiągniętą pozycję gospodarczą Spółki potraktowaliśmy jako wyzwanie, mając na uwadze, że tylko konsekwentne działania restrukturyzacyjne i realizacja obranej strategii rozwoju da nam gwarancję trwałego umocnienia ZA „Puławy” S.A.

Ta konsekwencja przyniosła Zakładom na koniec czerwca 2005 roku rezultat - dalszą poprawę wyników i wskaźników ekonomicznych. Zakłady Azotowe Puławy to największe pod względem sprzedaży i jednocześnie najbardziej rentowne przedsiębiorstwo w branży chemiczno- nawozowej w Polsce. W roku obrotowym 2004/2005 zwiększyliśmy nasze przychody ze sprzedaży o ponad 16 %, a zysk netto o ponad 32%. Spółka osiągnęła niemal 2 mld zł przychodu i 202 mln zł zysku netto. ZA Puławy wygenerowały w 2004 roku blisko połowę EBITDA krajowego sektora Wielkiej Syntezy Chemicznej. Osiągnęliśmy poziom ponad 12 % rentowności netto. Nasze wskaźniki rentowności są jednymi z najwyższych w branży, nawet w porównaniu do światowych konkurentów.

Z dumą mogę powiedzieć, że bardzo dobrze wykorzystaliśmy istniejące warunki rynkowe. Wierzmy, że rosnąca kondycja polskiego rolnictwa, które niewątpliwie skorzystało na wejściu Polski do Unii Europejskiej, jest trwałym trendem. Rośnie popyt na wytwarzaną przez nas melaminę. Korzystnie sprzedaliśmy całą produkcję z uruchomionej wiosną 2004 roku nowej wytwórni melaminy o zdolności 30 tys. ton/rok. W roku obrotowym 2004/2005 mogliśmy po raz pierwszy prowadzić działalność w oparciu o dwa silne i równoważne segmenty produkcyjne: nawozy azotowe i chemikalia. Korzystaliśmy z renomy znanego od blisko 40 lat producenta najbardziej uniwersalnych nawozów – mocznika i saletry amonowej, a obecnie także czołowego producenta i największego na świecie eksportera płynnego nawozu – roztworu saletrzano-mocznikowego oraz popularnego – zwłaszcza w krajach Ameryki Południowej – siarczanu amonu. Z drugiej strony osiągnęliśmy wyjątkową dla polskiej chemii pozycję światowego potentata w zakresie produkcji melaminy – Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są bowiem trzecim na świecie dostawcą tego produktu. Jesteśmy też znanym w kraju i za granicą producentem kaprolaktamu, nadtlenu wodoru i gazów technicznych. W minionym roku nasze produkty lokowaliśmy praktycznie na wszystkich kontynentach, a eksport stanowił ok. 50% przychodów ze sprzedaży ogółem (dokonania eksportowe w roku 2004/2005 znalazły odbicie w licznych nagrodach – m.in. tytuł „Wybitnego Polskiego Eksportera” zdobyty w konkursie pod patronatem Prezesa Rady Ministrów). Nasze produkty znajdujące bardzo szerokie zastosowania, trafiają do producentów wielu gałęzi przemysłu. To czyni Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. bardziej odpornymi na wahania koniunkturalne i lokalne kryzysy rynkowe.

W zakresie działań inwestycyjnych, po sukcesie jakim było uruchomienie Wytwórni Melaminy III (nagrodzonej w ogólnopolskim konkursie statuetką „Złoty Orbital”), uczyniliśmy kolejny krok dla zwiększenia mocy produkcyjnych melaminy i rozpoczęliśmy na początku 2005 roku budowę drugiej na świecie instalacji do odzysku melaminy z kondensatów procesowych (tzw. MRU - melamine recovery unit). Jest to inwestycja nie tylko zwiększająca nasze moce wytwórcze melaminy o ponad 4 tys. ton, a zarazem wpisuje się w nowoczesne działania na rzecz ochrony środowiska (kondensaty zamiast do instalacji zrzutowych zostaną przerobione na pełnowartościowy produkt). Na polu ekologii kontynuowaliśmy działania nad dalszym zmniejszaniem naszego wpływu na środowisko naturalne. Ubiegły rok obrotowy był kolejnym, w którym Spółka wywiązywała się ze wszystkich norm ekologicznych. Wprowadziła też nowe regulacje prawne dotyczące odzysku odpadów opakowaniowych. Uzyskała też, dwa lata przed wymaganą datą Pozwolenie Zintegrowane odnoszące się do działalności wszystkich instalacji produkcyjnych. Z dumą

chcę też Państwa poinformować, że we wrześniu 2004 roku, ZA „Puławy” S.A. jako jedno z nielicznych przedsiębiorstw w kraju uzyskało certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania Środowiskiem, Jakością, i Bezpieczeństwem. W ślad za tym Spółka otrzymała laury „Panteonu Polskiej Ekologii” w konkursie przeprowadzonym pod patronatem Ministra Środowiska oraz Prezesa Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji za opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania środowiskiem i jednocześnie za wyróżniającą się działalność na rzecz ochrony środowiska.

Miniony rok obrotowy był też dla Spółki ważnym okresem w zakresie restrukturyzacji majątkowej związanej m.in. ze sprzedażą udziałów w pięciu spółkach zależnych oraz pracami przygotowującymi sprzedaż udziałów w kolejnych tego typu podmiotach.

Pozycja i renoma Spółki sprawiły, że nasze plany rozwojowe postanowiliśmy oprzeć nie tylko na własnych zyskach, ale również na kapitale giełdowym. Od 31 maja 2005 roku Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są spółką publiczną. Mając za sobą zaufanie naszych licznych klientów, chcemy je także zdobywać wśród inwestorów giełdowych, czyli również u Państwa. Trzyletni program inwestycyjny Spółki, który przedstawiamy inwestorom zakłada wydatki rzędu 700 milionów złotych, które chcemy przeznaczyć na zwiększenie mocy produkcyjnych i wprowadzenie nowych produktów, unowocześnienie istniejących instalacji służące poprawie ich efektywności, inwestycje odtworzeniowe oraz ochronę środowiska. Jestem przekonany, że program ten zapewni Spółce pewną przyszłość i dalszy rozwój. Wierzę jednocześnie, że prezentowany właśnie raport pozwoli Państwu lepiej poznać i ocenić walory Zakładów Azotowych „Puławy” SA

Zygmunt Kwiatkowski
Prezes Zarządu ZA „Puławy” SA