



Puławy, sierpień 2007

List Zarządu Zakładów Azotowych” Puławy” S.A.

Zadaniem, jakie Zarząd Spółki postawił sobie na rok 2006/2007 było przede wszystkim określenie nowej długofalowej strategii dla Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. Dla realizacji zadań dokonano weryfikacji potencjału Spółki, mając przede wszystkim na uwadze cel jakim jest zapewnienie „Puławom” silnej pozycji rynkowej bez względu na globalną koniunkturę. Będąc firmą o 40-letniej tradycji w produkcji nawozów, jednym ze światowych potentatów na rynku melaminy, właścicielem cenionej w branży technologii produkcji kaprolaktamu, czołowym polskim eksporterem, a wreszcie spółką publiczną notowaną od października 2005 r. na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych – postanowiliśmy stworzyć plan zapewnienia Zakładom Azotowym „Puławy” S.A. stabilnego rozwoju, a akcjonariuszom przejrzystej wizji zwiększania wartości Spółki.

Zatwierdzona pod koniec roku 2006/2007 „Strategia na lata 2007-2017” określa zadania w zakresie aktywizacji naszego potencjału w dwóch wiodących obszarach produktowych - nawozów azotowych oraz chemikaliów, oraz w zakresie rozwoju inwestycyjnego realizowanego w ramach Puławskiego Parku Przemysłowego i Specjalnej Strefy Ekonomicznej. W każdym z tych obszarów zakładamy podniesienie wartości Spółki poprzez realizację projektów inwestycyjnych zwiększających posiadane moce produkcyjne, poszerzające paletę wytwarzanych produktów, a także lepsze wykorzystanie posiadanego potencjału dla kooperacji biznesowych lokalizowanych na naszym terenie. Integralnym elementem tej wizji są zamierzenia dotyczące działań w obszarze zaopatrzenia surowcowego zmierzające do zapewnienia Spółce dostępu do tańszych surowców. W celu efektywnej realizacji strategii przygotowano zmianę struktury organizacyjnej Spółki z wydzielonymi dywizjami: „Agro” - odpowiedzialną za produkcję i sprzedaż nawozów, „Chemia” - odpowiedzialną za produkcję i sprzedaż chemikaliów oraz „Puławski Park Przemysłowy” - odpowiedzialną za kreowanie optymalnych warunków inwestycyjno-biznesowych na wydzielonych w tym celu obszarach Spółki. Istotnym elementem jest też utrzymanie najwyższych standardów w zakresie norm bezpieczeństwa, jakości i ochrony środowiska zgodnie z posiadanymi przez „Puławy” międzynarodowymi certyfikatami.

Prace nad nową strategią szły w parze z realizacją zadań w zakresie bieżącej działalności. W naszej ocenie Spółka dobrze wykorzystała warunki rynkowe, co pozwoliło jej

dwukrotnie pozytywnie skorygować prognozy w zakresie tegorocznych przychodów oraz zysków. W roku obrotowym 2006/2007 Spółka osiągnęła przychody z działalności operacyjnej o 8,8% wyższe od uzyskanych w roku poprzednim. Prowadząc działalność operacyjną, w warunkach wzrostu cen gazu i czynników energetycznych oraz niekorzystnego wpływu kursu walut na poziom sprzedaży (49% sprzedaży Spółka skierowała na eksport), osiągnięty w roku obrotowym 2006/2007 zysk netto był wyższy od uzyskanego w roku poprzednim o 3,05%. Spółka pracowała w roku 2006/2007 w warunkach pełnej płynności terminowo realizując swoje zobowiązania.

Ważnym procesem dla Spółki były zmiany własnościowe, których najważniejszym elementem było przekazanie w ręce naszych pracowników ustawowego pakietu akcji przez Skarb Państwa. To niewątpliwie korzystny proces związujący załogę z interesem firmy, której wartość współtworzy.

Ocena „Puław” weryfikowana przez rynek poprzez kursy akcji notowanych na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych wypadła w minionym roku bardzo pomyślnie. Spółka zanotowała najwyższy dotychczas poziom kursu (140,5 zł) oraz przeszło dwukrotny wzrost notowań w porównaniu z rokiem poprzednim - biorąc za punkt odniesienia ostatni dzień notowań w roku obrotowym z 62,50 zł w 2006 r. do 134 zł w 2007 r.. To szczególny i wymierny dowód coraz lepszej oceny Zakładów Azotowych „Puławy” SA przez rynek i inwestorów, a dla Zarządu powód do satysfakcji i dowód zaufania dla Spółki i jej długofalowych planów. Prezentowany Państwu raport roczny jest podsumowaniem naszej pracy włożonej w osiągnięcie wyników finansowych Spółki wzmacniających jej pozycję finansową oraz uzyskanie pozytywnej oceny rynku.

Zarząd Spółki

Lech Kliza

Lech Schimmelphennig

Mieczysław Wiejak