



**Walne Zgromadzenie
Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
w Puławach**

przez

**Rada Nadzorcza
Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
w Puławach**

Wniosek

o wyrażenie zgody na nabycie aktywów trwałych

W związku z § 55 ust. 3 pkt. 4) Statutu Zakładów Azotowych „Puławy” S.A., wnosimy o wyrażenie zgody na nabycie przez Spółkę aktywów trwałych w ramach zadania inwestycyjnego pt. „Modernizacja pakowni saletry amonowej” o łącznej wartości do kwoty 23.900.000 zł (słownie: dwadzieścia trzy miliony dziewięćset tysięcy złotych), bez podatku od towarów i usług.

Uzasadnienie

1/ Informacje ogólne

Zgodnie z uchwałą Zarządu Nr 491/2009/2010 z dnia 13-04-2010 budżet na realizację zadania inwestycyjnego pt. „Modernizacja pakowni saletry amonowej” został określony na poziomie 23.900.000 zł, bez podatku od towarów i usług.

2/ Opis przedsięwzięcia.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (dalej „Spółka”) dążą do technicznego i biznesowego rozwoju systemu dystrybucji swoich produktów w zakresie podstawowego produktu nawozowego jakim jest saletra amonowa, stanowiąca za rok 2008/2009 28,7% udziału w przychodach ze sprzedaży. Spółka planuje przeprowadzenie modernizacji systemu pakowania i ekspedycji saletry amonowej i tym samym podniesienie sprawności operacyjnej i poprawę jakości obsługi klienta finalnego.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są jednym z trzech największych producentów saletry amonowej w Unii Europejskiej. Obok firm YARA oraz GPN - Spółka posiada 10%-owy udział w nominalnej zdolności produkcyjnej saletry amonowej w UE. Całkowite nominalne zdolności produkcyjne saletry amonowej wg Europejskiego Stowarzyszenia Producentów Nawozów (EFMA) w UE wynoszą 3,8 mln ton, w przeliczeniu na czysty składnik N. Celem opisanego w niniejszym wniosku zadania inwestycyjnego jest odejście od pakowania ręcznego i pełna automatyzacja procesu pakowania saletry amonowej oraz spełnienie oczekiwań rynku w zakresie standardów opakowań. Pakowanie automatyczne (paletyzacja) jest już obowiązującym standardem rynkowym.

Podstawowym założeniem przyjętym przy ustalaniu zakresu przedmiotowego zadania inwestycyjnego było zapewnienie możliwości płynnego pakowania i paletyzacji saletry amonowej w ilości 3.000 ton / dobę. Taka wielkość produkcji, przy ograniczonych zdolnościach magazynowych i wynikających z tego aspektach technicznych i regulacjach prawnych, ograniczających możliwości magazynowania do ok. 600 ton, oznacza konieczność sprawnego załadunku do 120 samochodów lub zamiennie wagonów na dobę. Spółka jest jedyną firmą w kraju, która nie korzysta z systemu automatycznej paletyzacji. Obecnie na pakowni saletry amonowej produkt pakowany jest w worki polietylenowe 50kg i 25kg oraz worki typu big-bag 500kg. Cały proces pakowania oraz formowania odbywa się w sposób ręczny, a worki są układane luzem na samochodowe lub kolejowe środki transportu.

Modernizacja pakowni saletry amonowej polegająca na zastosowaniu automatycznych urządzeń dozujących, pakujących i formujących pozwoli na trwałe podniesienie sprawności systemu dystrybucji nawozów azotowych produkowanych przez Spółkę. Zasadnicze przesłanki do planowanej modernizacji to:

- oczekiwania rynku – partnerzy handlowi oczekują dostaw saletry amonowej na paletach ze względu na ułatwienia i optymalizację kosztów w procesie załadunku i rozładunku,

- ograniczenie do minimum wpływających reklamacji dotyczących różnic ilościowych saletry amonowej w małych workach 50kg i 25kg oraz 500 kg,
- konieczność zabezpieczenia worków typu big-bag w taki sposób, aby próba ich otwarcia powodowała widoczne uszkodzenie worka.
- Spółka prowadzi prace nad wdrożeniem nowych produktów na instalacji saletry amonowej i system pakowania /paletyzacji będzie odpowiedni również dla planowanych w przyszłości produktów.

W wyniku przeprowadzonego postępowania ofertowego na wykonawstwo zadania inwestycyjnego ustalono jego zakres rzeczowy, który obejmuje:

- ✓ opracowanie koncepcji realizacji zadania (koncepcje zostały przedstawione przez oferentów),
- ✓ opracowanie kompleksowej dokumentacji budowlanej na przystosowanie budynku pakowni i otoczenia do zabudowy nowych urządzeń oraz projektów wykonawczych we wszystkich branżach,
- ✓ zakup i montaż 2 linii pakowania, paletyzacji i obkurczania palet dla worków 25kg i 50kg,
- ✓ zakup i montaż 5 półautomatycznych linii pakujących w worki big-bag,
- ✓ wykonanie prac związanych z przystosowaniem budynku pakowni pod potrzeby nowych urządzeń,
- ✓ montaż instalacji elektrycznej i pneumatycznej,
- ✓ montaż instalacji odpylającej,
- ✓ zainstalowanie systemu zdalnego monitoringu z zastosowaniem kamer,
- ✓ dostosowanie torów kolejowych do aktualnych potrzeb ruchu wagonów,
- ✓ wykonanie doków i ramp przeładunkowych dla samochodów i wagonów kolejowych,
- ✓ zakup i montaż automatycznych urządzeń do pobierania próbek,
- ✓ zakup regałów FIFO,
- ✓ zakup wózków widłowych oraz nowych przeciągarek wagonów,
- ✓ wykonanie prac budowlanych związanych z wydłużeniem rampy o 18 m.

3/ Uzasadnienie ekonomiczne

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są wiodącym producentem nawozów mineralnych w Europie, obok YARA (globalny koncern nawozowy) i GPN Francja, największym producentem saletry amonowej w UE, będącej jednym z najważniejszych typów nawozów azotowych (N) dla rolnictwa w klimacie umiarkowanym.

Rynek Polski szacowany jest na ok. 11% całego rynku azotu (N) Unii Europejskiej, co stanowi ok. 1,1 mln ton czystego składnika N, tym samym Polska jest trzecim rynkiem nawozowym w UE po Francji – 21%, Niemczech – 16%. Wg EFMA, Polska jest jedynym znaczącym rynkiem nawozowym w UE o oczekiwanej dodatniej stopie wzrostu zużycia

nawozów azotowych. Skala potencjału rynkowego stanowi o oczekiwaniach klienta oraz wzrastającej konkurencji. Wszyscy poważni konkurenci w Europie dysponują już systemami automatycznego pakowania/paletyzowania. Rozwój systemu dystrybucji produktów w Spółce, w tym saletry amonowej jest wynikiem dynamicznie postępującej mechanizacji gospodarstw rolnych, odchodzących od manualnego systemu rozładunków, jest również rozwiązaniem optymalizującym procesy załadunkowe oraz redukującym do minimum reklamacje opakowań.

Planowana modernizacja systemu pakowania i ekspedycji saletry amonowej jest kompleksową odpowiedzią Spółki na oczekiwania rynku odbiorców nawozów mineralnych, uwzględniając rynkowe zmiany w strukturze logistyki i transportu.

Brak możliwości paletyzowania produkcji pakowanej w worki zmniejsza konkurencyjność produktów Spółki w stosunku do pozostałych producentów nawozów azotowych.

Rekomendowana modernizacja systemu pakowania jest warunkiem niezbędnym do utrzymania strategicznej pozycji lidera na rynku nawozów azotowych w Centralnej Europie oraz zachowania należytych standardów obsługi naszych klientów.

4/ Harmonogram realizacji przedsięwzięcia.

Przewidywany okres realizacji przedsięwzięcia to około 10 miesięcy od daty podpisania umowy. W związku z powyższym szacowany termin zakończenia zadania to 2011-04-30.

WICEPREZES ZARZĄDU
Marian Rybak

CZŁONEK ZARZĄDU
Marek Kaptucha