



**PUŁAWY**

Szanowni Państwo!

Rok obrotowy 2012/2013 był dla Spółki bogaty w wydarzenia, zarówno na poziomie własnościowym jak i biznesowym. Z perspektywy minionych już miesięcy, mogę stwierdzić, że PUŁAWY zachowały roztropność w trudnych sytuacjach związanych, najpierw z próbą przejęcia większościowego pakietu akcji przez Synthos S.A., a następnie z wyjątkowym procesem konsolidacji z Grupą Azoty Tarnów. Na przestrzeni całego roku musiało zapaść wiele strategicznych decyzji, popartych gruntownymi analizami, pracą organów statutowych Spółki i jej menadżerów. Nie można zapominać też o szczególnej roli Skarbu Państwa, który jako dominujący akcjonariusz Zakładów Azotowych PUŁAWY S.A. zabrał głos – najpierw przy odrzuceniu oferty Synthosu, a następnie wziął udział w stworzeniu partnerskiego modelu konsolidacji PUŁAW z Grupą Azoty Tarnów, czego efektem jest powstanie narodowego czempiona chemicznego pod marką Grupa Azoty. Pozycja rynkowa i dorobek biznesowy PUŁAW sprawiły, że przejęcie prawie 96% akcji przez Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach (obecnie Grupa Azoty S.A.) i zmiana nazwy Spółki na Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie osłabiło marki PUŁAW, a siła Spółki i zbudowanej przez nią Grupy Kapitałowej, dynamicznie wsparła Grupę Azoty na każdym strategicznym poziomie biznesowym. Wypracowany w „Umowie konsolidacyjnej” model zarządzania Grupą zapewnia dalszy rozwój PUŁAW, a całej Grupie przyniesie wiele korzyści ujętych w formie synergii. Polskiemu przemysłowi chemicznemu zapewni wyższy poziom konkurencyjności oraz rzadko spotykaną w polskiej gospodarce pozycję siły związanej z potencjałem wytwórczym i operatywnością na rynkach międzynarodowych. Wierzę, że Akcjonariusze PUŁAW, którzy, na kolejnych etapach zmian własnościowych, dawali wyraz aprobaty dla przyjętych działań, mają z perspektywy minionego roku satysfakcję z dokonanych decyzji. Akcje PUŁAW wzrosły w pierwszym półroczu roku obrotowego o ok. 40% i – wbrew niektórym obawom – zachowały wielką stabilność notowań w drugim półroczu, pomimo znacznego spadku free float’u. Zadowoleni powinni być również Akcjonariusze, którzy dokonali wymiany akcji PUŁAW na akcje TARNOWA. To dopiero początek korzyści wynikających z konsolidacji. Jestem przekonany, że wspólne prace Zarządów, menadżerów i specjalistów z PUŁAW i GRUPY AZOTY S.A. pozwolą w kolejnych miesiącach i latach na uzyskanie wielu oszczędności, proefektywnościowych rozwiązań i usprawnień rynkowych, korzystnych dla szerokiego grona interesariuszy.



Rok obrotowy 2012/2013 zapamiętamy również jako ten, w którym udało się nam wypracować rekordowe przychody i jeden z najwyższych w historii zysków netto. Pomimo pogarszających się w ciągu roku trendów rynkowych – zwłaszcza w obszarze chemikaliów, a pod koniec również w obszarze nawozów – Grupa Azoty Puławy może pochwalić się ponad 392 mln zł. zysku netto, co jest drugim co do wielkości zyskiem w całej historii PUŁAW i ponad 3,7 mld zł. przychodów. Jednocześnie Spółka kontynuowała swój odważny program inwestycyjny, zapoczątkowany w 2008 roku. Roczne nakłady inwestycyjne zbliżyły się do poziomu 294 mln zł. W efekcie oddano do użytku kilka znaczących inwestycji istotnych z punktu widzenia oferty produktowej, innowacyjności, ochrony środowiska i operatywności logistycznej. O randze i wyjątkowości poczynionych inwestycji może



świadczyć postawienie PUŁAW za wzór dla polskiej gospodarki przez Premiera RP – Donalda Tuska podczas jego wizyty w Puławach 24 lipca 2013 r. Oddanie do użytku: nowych instalacji produkujących płynne nawozy z dodatkiem siarki; instalacji dostosowującej emisję tlenków siarki do norm unijnych, która pozwala jednocześnie zwiększyć potencjał wytwórczy siarczanu amonu; nowego centrum magazynowo-spedycyjne dla nawozów granulowanych; podniesienie efektywności produkcji amoniaku na kolejnych jednostkach, czy dalsze ograniczenie emisji tlenków azotu – to zadania już zakończone. W trakcie realizacji są następne, z których najważniejsze to budowa instalacji do produkcji nowych nawozów granulowanych z dodatkiem siarki oraz nowy stokaż amoniaku, poprawiający zdolności operacyjne PUŁAW.

Tym, co wyróżnia PUŁAWY, jest też szczególny nacisk na współpracę z rynkiem i nauką. Powołanie w 2011 roku Centrum Kompetencji „Puławy” pozwala wypracować nowe modele współpracy z producentami, stowarzyszeniami i uczelniami działającymi na rynku rolniczym lub na jego rzecz. Zakończony w tym roku międzynarodowy projekt badawczy (tzw. Mega Projekt) potwierdził finalnie potrzebę wprowadzenia na polach uprawnych Polski, Czech i Niemiec nawozów wzbogaconych w siarkę, których produkcji podjęty się PUŁAWY. Powołana z Instytutem Nawozów Sztucznych w Puławach spółka SCF Natural to krok w stronę tzw. „Zielonej Chemii” – przykład kooperacji, która przy pomocy zaawansowanych chemicznych technologii pozwala uzyskiwać w pełni naturalne, czyste ekologiczne produkty. Kolejnym działaniem w tym zakresie są innowacyjne prace nad nowym produktem wykorzystującym odpady przemysłowe w ramach programu Blue Gas. Projekt ten dostał dofinansowanie z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, a uczestniczą w nim również puławscy naukowcy i akademicy z dwóch lubelskich uczelni. Wszystkie te działania wpisują się w długofalową strategię Spółki budowania szerokich kompetencji rynkowych oraz zbliżania się do klientów finalnych.

W planach jest dalsza rozbudowa Grupy Kapitałowej PUŁAWY – trwają rozmowy ze Spółką Ciech w sprawie nabycia pakietu akcji producenta środków ochrony roślin - Organika Sarzyna. Jednocześnie PUŁAWY są cały czas zaangażowane w proces konsolidacji Grupy Azoty – zarówno poprzez udział w kilkunastu zadaniowych zespołach roboczych, jak i bieżące prace w Zarządzie Grupy Azoty S.A.

Najbliższy rok obrotowy, który z racji konsolidacji potrwa wyjątkowo od 1 lipca 2013 roku do 31 grudnia 2014 roku, przyniesie też ważne rozstrzygnięcia w zakresie budowy Elektrowni Puławy – wspólnego projektu z PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna. Powstanie w Puławach elektrowni z blokiem gazowo parowym o mocy 800-900 MWe miałyby kapitalne znaczenie dla dalszego rozwoju PUŁAW.

Prezes Zarządu  
Grupy Azoty Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

Marian Rybak